sacyr Desafíos cumplidos

sacyr.com

Sacyr GeOS

Premios Autelsi 2022

Proyecto o iniciativa de Innovación Tecnológica para la Mejora de la Productividad

Marzo 2022

ÍNDICE

Descubriendo GeOS 3

¿Cuáles son los objetivos del proyecto? 4

¿Cómo pretendemos conseguirlos? 4

Difusión 4

Modelo de Gestión de Obra 5

Aplicación GeOS 7

Implantación del Modelo y de la Aplicación 9

Casos de éxito 10

Descubriendo GeOS

El **proyecto GeOS** surge con la finalidad de homogeneizar la gestión de las obras de Sacyr, mediante *un sistema de gestión único*, que garantice el *control integral* de las mismas y *simplifique los procesos de gestión* de obra a través de su digitalización y automatización.

¿Cuáles son los objetivos del proyecto?

El proyecto GeOS surge con 3 objetivos principales:

- Asegurar **homogeneidad en la gestión de obra** mediante un sistema de gestión único en todas las obras.
- Garantizar el control integral del proyecto en coste y plazo, permitiendo extraer **previsiones fiables y sustentadas**.
- **Simplificar** los procesos de gestión de obras a través de la **digitalización** y la **automatización** de los mismos.

¿Cómo pretendemos conseguirlos?

Para conseguir estos objetivos, el proyecto de GeOS se ha estructurado en:

- La definición de un **Modelo de Gestión de Obra**, que permita establecer una forma de trabajar común para toda la compañía, a través de la definición de procesos de gestión de obra, funciones, responsabilidades y sistemas involucrados.
- El diseño, desarrollo y pruebas de una **Aplicación a medida** que permita cubrir los procesos de gestión de obra, integrándose con el resto de los sistemas que conforman el Mapa de Aplicaciones de Sacyr (Primavera, Presto, Bambú, Procur@ y otros), garantizando el dato único y la trazabilidad de la información.
- La **Implantación** del Modelo de Gestión de Obra y la Aplicación en los distintos proyectos.

Difusión

Te presentamos el Modelo de Gestión de Obra... ¡la nueva forma de trabajar!

Modelo de Gestión de Obra

El **Modelo de Gestión de Obra** es el conjunto de procedimientos, reglas, elementos y estructuras de información a través de las cuales se pretende estandarizar la manera en la que se gestionan las obras. Para ello se han definido 4 modelos principales:

Modelo de Control de Proyectos:

Detalla la manera en la que se realiza el control económico del proyecto en coste, venta y plazo de los proyectos en Sacyr con respecto a una estimación de referencia, analizando desviaciones y actualizando proyecciones a final de obra.

Modelo de Gestión de Recursos y Necesidades:

Homogeneiza la manera de gestionar las necesidades de los recursos en el proyecto, así como la gestión de éstos desde su incorporación al proyecto hasta su desasignación.

Modelo de Gestión de Contratos con Proveedores y Materiales:

Define una manera común para todos los proyectos de gestionar los contratos con proveedor, desde su firma hasta el pago al proveedor, y de los materiales que llegan a la obra, permitiendo tener trazabilidad de todos los movimientos que se realizan con los materiales.

Modelo de Gestión de Contratos con Cliente:

Estandariza la gestión de contratos con cliente en todos los proyectos de Sacyr, desde el comienzo hasta el fin de la relación contractual con el cliente.

¡La nueva aplicación de gestión de obras!

Aplicación GeOS

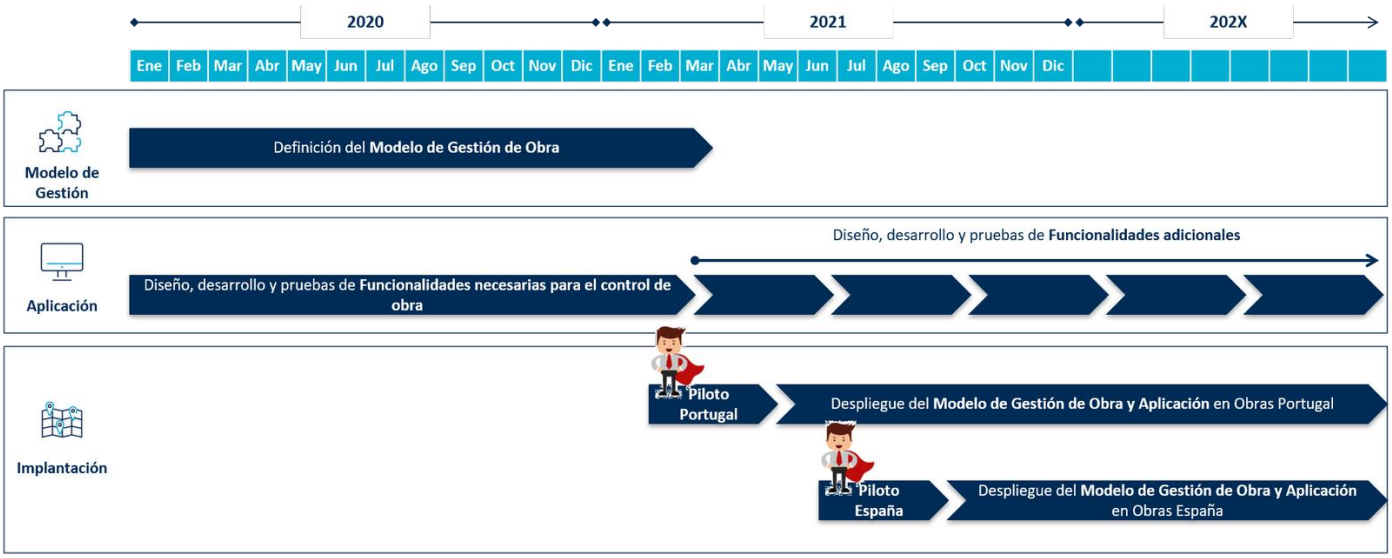
La **aplicación GeOS** es la herramienta a medida para la gestión y control integral de los proyectos que sustituirá progresivamente a las aplicaciones de control de obra actualmente desplegadas. Para cubrir los distintos procesos de gestión que ejecutan las distintas disciplinas de la obra, está compuesta por **11 módulos**.

¡Te contamos más sobre la Implantación del Modelo y de la Aplicación!

Implantación del Modelo y de la Aplicación

La **implantación**, cuyo objetivo es el despliegue del Modelo de Gestión de Obra y la Aplicación en todos los proyectos de Sacyr, comenzó con el lanzamiento de un piloto en febrero de 2021 en la obra de Alandroal en Portugal. El resultado del piloto fue la puesta en marcha de la aplicación en las obras que participaron en el piloto y la extracción de lecciones aprendidas para el despliegue en el resto de los proyectos y países.

Planificación alto nivel de la implantación



GeOS ya está implantado en Portugal: Tras el exitoso despliegue inicial de un piloto en la obra de Alandroal en marzo de 2021, se ha incorporado esta solución a todas las obras iniciadas desde entonces en Portugal.

GeOS se está comenzando a desplegar en el resto de los países de forma progresiva: Han comenzado los despliegues en **España** y **Brasil**, y **Perú** será el próximo país en contar con la solución.

Marzo 2022

sacyr Desafíos cumplidos

sacyr.com

Calle Condesa de Venadito, 7
28027 Madrid, España

Marzo 2022